



# Propositioner 2025

PROPOSITIONER OM STADGE- OCH  
ORGANISATIONSFÖRÄNDRINGAR



## Proposition 1 - Ändrad skrivning av §2 i stadgarna

### Bakgrund

Vid förbundsstämman 2023 beslutades att en analys och uppdatering skulle ske av stadgarna (se §23 protokoll förbundsstämma 2023). Ganska snart i arbetet insågs det att de stora förändringar som vårt samhälle genomgår och kommer att genomgå medför troligtvis att genomgripande stadgeändringar krävs för framtiden.

Nedan redovisade ändringar föreslås införas i §2 i stadgarna.

Första stycket:

*Förbundet utgör en del av totalförsvaret och är verksamt i hela hotskalan inom områdena [...].*

Punktsatserna:

Förbundets verksamhet omfattar:

*P3: Insatser i samband med olyckor och händelser i krig och fred.*

### Nuvarande lydelse

Den nuvarande lydelsen är:

#### § 2 VERKSAMHET

*Förbundet utgör en del av totalförsvaret och är verksamt inom områdena trygghet, säkerhet och överlevnad utifrån den enskilda människans behov och förutsättningar.*

Förbundets verksamhet omfattar:

- *Opinionsbildning för ett tryggt och säkert samhälle.*
- *Information och utbildning för att stärka människornas förmåga att förebygga och hantera utsatta lägen.*
- *Insatser i samband med olyckor och kriser i samhället.*
- *Uppdragsverksamhet som främjar förbundets ändamål.*

Förbundsstyrelsen yrkar:

*Att: bifalla följande ändring i stadgarna*

*§2, första stycket får lydelsen "Förbundet utgör en del av totalförsvaret och är verksamt i hela hotskalan inom områdena trygghet, säkerhet och överlevnad utifrån den enskilda människans behov och förutsättningar."*

*Att: bifalla följande ändring i stadgarna*

*§2, 5 stycket (tredje punkten i punktlistan) får lydelsen "Insatser i samband med olyckor och händelser i krig och fred."*



## Proposition 2 - Tillägg till §19 (revision) i stadgarna

### Bakgrund

Det har visat sig olämpligt att välja auktoriserad revisor vid stämma. Det är en affärsupphandling som ska ligga på förbundsstyrelsen då det bland annat är en fråga om offerthantering.

Förslag på tillägg till § 19.

*Förbundsstyrelsen har i uppdrag att upphandla auktoriserad revisionstjänst. Avtalstiden behöver ej vara lika med stämmoperioden (tid till nästa stämma).*

### Nuvarande lydelse

Den nuvarande lydelsen är:

#### **§ 19 REVISION**

*För granskning av förbundets räkenskaper och förvaltning ska finnas två revisorer och två ersättare. Av dessa ska en ordinarie och en ersättare vara auktoriserade revisorer. Val sker vid varje ordinarie förbundsstämma för tiden till och med nästa ordinarie stämma.*

*Räkenskaper och övriga för revisionen nödvändiga handlingar ska överlämnas till revisorerna i så god tid att handlingarna och revisorernas berättelser är klara senast fem veckor före förbundsstämman.*

*Revisorerna har närvaro- och yttranderätt vid förbundsstämman samt vid förbundsstyrelsens sammanträden. De ska underrättas om sammanträdena.*

Förbundsstyrelsen yrkar:

*Att: bifalla följande ändring i stadgarna  
§19, mellan första och andra styckena införs stycket ”  
Förbundsstyrelsen har i uppdrag att upphandla auktoriserad  
revisionstjänst. Avtalstiden behöver ej vara lika med stämmoperioden  
(tid till nästa stämma).”*

## Proposition 3 - Bildande av arbetsgrupp för nya stadgar

### Bakgrund

Vid förbundsstämma 2023 beslutades att en analys och uppdatering skulle ske av stadgarna (se §23 protokoll förbundsstämma 2023).

Det framstod tidigt att omfattningen av ett analysarbete kräver en särskild organisation.

Förbundsstyrelsen föreslår att stämman beslutar om bildandet av en arbetsgrupp för framtagande av nya stadgar för framtiden.

Förbundsstyrelsen anser att arbetet ska ha en ambition att ha ett färdigt förslag till nya stadgar, inte bara en revision av befintliga stadgar, vid nästa stämma. Om arbetsgruppen behöver mer tid ska det redovisas en beskrivning av arbetsläget och hur bedömningen av tidsaspekten ser ut vid nästa stämma.

Förbundsstyrelsen yrkar:

*Att: förbundsstyrelsen får i uppdrag att tillsätta en arbetsgrupp för att ta fram ett förslag till nya stadgar, med en återrapportering till nästa stämma.*



## Proposition 4 – Organisationsutveckling – Förslag till organisationsförändringar Sveriges Civilförsvarsförbund

### Inledning

Förbundsstämman 2023 gav styrelsen i uppdrag att se över organisationens struktur. Ett centralt problem är förekomsten av "vita fläckar" på den geografiska kartan där förbundets verksamhet är otillräcklig eller obefintlig, särskilt på lokal och regional nivå. Detta påverkar både organisationens interna effektivitet och externa tillgänglighet.

Nedan finns en sammanfattning av det arbete som genomförts av förbundsstyrelsen sedan förra stämman för att komma framåt med organisationsutveckling. Syftet är att möta ökade omvärldskrav, förbättra resurseffektiviteten och säkerställa att organisationen är relevant och tillgänglig både internt och externt.

### Principer för förändring

En grundläggande princip är att inte förändra det som redan fungerar väl. Förändringsarbetet ska fokusera på att förstärka svaga punkter utan att störa fungerande delar av organisationen.

### Problemformulering

- Organisationen står inför ett dubbelt problem:  
Externt: Svårigheter för externa aktörer att komma i kontakt med organisationen, särskilt i områden med låg närvaro.
- Internt: Otydlighet i beslutsfattande och utvecklingsarbete på grund av blandade perspektiv och bristande struktur.

### Omvärldskrav – det aktuella säkerhetsläget

Sverige befinner sig i det allvarligaste säkerhetspolitiska läget sedan andra världskriget. Enligt regeringen är tre centrala uppgifter:

1. Att rusta upp totalförsvaret – både militärt och civilt.
2. Att fullt ut integrera Sverige i Nato.
3. Att ge långsiktigt stöd till Ukraina.

Rysslands agerande har lett till ett strukturellt och långsiktigt försämrat säkerhetsläge i Sveriges närområde. Som en direkt följd blev Sverige medlem i Nato i mars 2024 och genomför nu den största upprustningen av totalförsvaret sedan 1950-talet. Regeringen har beslutat om historiska satsningar: över 170 miljarder kronor till det militära försvaret och 37,5 miljarder till det civila försvaret fram till 2030.

MSB:s nationella risk- och sårbarhetsbedömning (NRSB) 2025 identifierar 26 särskilt allvarliga hot mot Sverige. Dessa inkluderar sabotage mot kritisk infrastruktur, hybridpåverkan, fjärrangrepp, strid på svenskt territorium, epidemier och extremväder. Bedömningen omfattar hela hotskalan – från fredstida kriser till väpnade angrepp – och visar på behovet av ett starkt civilt försvar och en robust beredskap.

Sammantaget innebär detta att organisationer – både offentliga och civila – måste anpassa sin struktur och verksamhet för att kunna bidra till samhällets motståndskraft. Civilförsvarsförbundet ska vara en självklar del i detta arbete. Det ställer krav på tydlig ansvarsfördelning, effektiv resursanvändning och förmåga att agera snabbt och samordnat både före, under och efter kriser och samhällsstörningar samt ytterst vid höjd beredskap.

## Strategi för utveckling

I dagsläget blandas olika nivåer av utvecklingsarbete såväl i förbundsstyrelsens arbete som i det operativa arbete som genomförs i olika delar av förbundets verksamhet. För ett bättre utnyttjande av gemensamma resurser och tydligare fokus på utveckling inom verksamheten föreslås en struktur baserad på tre nivåer:

1. Utveckling – Framtidsinriktat arbete med nya metoder, samarbetsformer och erbjudanden genom att ta fram utvecklingsmål.
2. Planering – Omsättning av utvecklingsmål till effektmål, resursanalys och uppföljning.
3. Genomförande – Koordinering av verksamhet, stöd från central nivå och hantering av komplexa uppgifter.

## Avslutning

Organisationen står inför viktiga förändringar för att möta framtidens krav. Genom att strukturera arbetet i tre nivåer och fokusera på både intern effektivitet och extern tillgänglighet kan verksamheten stärkas och utvecklas långsiktigt.



Förbundsstyrelsen yrkar:

- Att: förbundsstämman ger förbundsstyrelsen i uppdrag att:  
Skapa en struktur som möjliggör arbete på de tre nivåerna,  
Utveckling, Planering och Genomförande inom såväl  
tjänstepersonsorganisationen som i verksamheten som bedrivs av  
förtroendevalda och andra funktionärer inom förbundet.  
Arbeta strategiskt med att täcka vita fläckar och bygga en hållbar  
intern struktur.  
Implementera regionalt stöd och föreningsstödjare kopplat till  
identifierade behov.  
Aktualisera delar i handboken för styrelser gällande  
sammanslagningar.  
Verka för sammanslagningar av distrikt och föreningar i områden  
där verksamheten är otillräcklig.*
- Att: stadgegruppen eller förbundsstyrelsen får uppdrag att föreslå  
justering av stadgarna (nuvarande paragraf 1 och 2) för att  
tydliggöra ändamål och verksamhet utifrån det förändrade  
omvärldsläget.*